

## *Zpráva představenstva na členskou schůzi –za 2019*

---

Vážení družstevníci,

úvodem bych stručně zrekapituloval aktivitu představenstva v r. 2019 a v prvním pololetí roku 2020. Následně budu informovat o vlastním hospodaření družstva, dále vás seznámím s ekonomickými výsledky, které samozřejmě navazují na vlastní hospodaření družstva, a závěrem vás budu informovat o hlavních cílech hospodaření v roce 2020.

Představenstvo zasedá pravidelně každý týden a navíc se podle potřeby koná společné zasedání představenstva a kontrolní komise. Kontrolní komise má možnost se kdykoliv zúčastnit schůze představenstva. Představenstvo od minulé členské schůze pracovalo ve složení – Hrdlička, předseda, ing. Balihar místopředseda a Ing. Karel Velechovský – člen a kontrolní komise ve složení ing. Nerad, ten je zároveň předsedou kontrolní komise, Mgr. Radana Velechovská a paní Jana Nováková. Tým zaměstnanců se prakticky během období změnil, odešel pan Kloboučník (po vzájemné dohodě), pan Spálenský do starobního důchodu. Bylo třeba řešit situaci v ŽV, kontaktovali jsme firmu dodávající zaměstnance z Ukrajiny. K 1. 10. 2019 ukončil pracovní poměr pan Dostál (po vzájemné dohodě). Zde vidíte, že jaro roku 2020 bylo pro naši firmu hektické z hlediska zabezpečení prací a agrotechnických termínů v RV, potažmo v ŽV. V roce 2020 jsme přijali do pracovního poměru dva mladé pracovníky po vyučení.

K vlastnímu hospodaření:

Družstvo hospodařilo v roce 2019 na celkové výměře 835,84 ha, z této výměry bylo 777,41 ha orné půdy a zbytek tvořily travní porosty. Loňský rok byl z pohledu výnosů spíše podprůměrným. Stále se projevuje obrovský deficit vláhy, který pokračuje z minulých let. Výnosy v roce 2019 činily u pšenice cca 4,5 t/ha, řepky 2,37 t/ha, ječmen oz. 6,8 t/ha, oves 4,2 t/ha, kukuřice 8,4 t/h. Propad byl v inkarnátu, kde se sucho podepsalo na výnosu. V roce 2019 jsme pěstovali cukernou řepu, smlouva je podepsána s Tereos TTD Dobrovice. Výnosu u cukerné řepy jsme dosáhly 65 t/ha při cukernatosti 16 %. I na řepě se podepsalo sucho porosty nerovnoměrně vzházeli. Na jaře 2019 jsme se snažili výpadek v cash flow nahradit slunečnicí, ale z důvodu sucha slunečnice nedala předpokládaný výnos, takže ztrátu podařilo jen částečně nahradit. V živočišné výrobě jsme pokračovali ve výkrmu býků. Denní přírůstek se v průměru pohyboval v rozmezí 1,1-1,3 kg/den, což znamenalo, že vyskladňovací váha býků se pohybuje v rozsahu 650-850 kg, Realizační cena se pohybovala v průběhu roku 2019 kolem 49 Kč/kg živé váhy. Pozitivem je také to, že celé toto stádo obhospodařuje pouze jeden pracovník, samozřejmě s výjimkou

## Zpráva představenstva na členskou schůzi –za 2019

---

odklízení hnojů, které se však realizují přibližně jednou za 2-3 týdny. Dále vzhledem ke snížení celkového stavu našich vlastních zvířat, byla podepsána smlouva se společností Radek Michal s.r.o na zajištění výkrmu a karantény pro dodaná zvířata. Tímto jsme chtěli docílit, aby stáje byly prakticky celý rok naplněny a zároveň realizace této smlouvy přinesla družstvu nemalé finanční prostředky. Vlastní zvířata budeme držet v počtu cca 50-60 ks, bude je nám dodávat Statek Uhřínov, kde změnou ředitele došlo k zlepšení kondice a zdravotního stavu skotu.

V roce 2019 jsme také investovali v oblasti mobilní zemědělské techniky, kde jsme nakoupili nový univerzální podvozek Grand super, který nahradí odepsanou Škodu Liaz MTS. V roce 2019 došlo k prodření stěn stávajícího krmného vozu Černin, byla zakoupena náhrada vůz Siloking.

V oblasti vlastníků nedošlo v průběhu roku 2019 k podstatným změnám.

Přetrvávajícím problémem je i nadále to, že se družstvo se stále musí vyrovnávat s problémy překupů zemědělské půdy od stávajících vlastníků různými jedinci a subjekty, kteří často nenabízejí adekvátní cenu za tuto půdu a vlastníci z neznalosti problému tuto půdu prodávají. Jedna se o různé spekulanty, za kterými většinou stojí cizí kapitál.

K ekonomickým výsledkům.

V průběhu roku 2019 jsme hospodařili s výsledkem -1 015 139,- Kč,

Uvedu zde několik ekonomických ukazatelů týkajících se výsledků hospodaření:

Ukazatel	Rok 2019	Rok 2018	Rozdíl 2019-2018
Tržby	18 875	21 683	-2 808
Výkonová spotřeba	17661	17497	164
Osobní náklady	4 837	4 814	20
Provozní výsledek hospodaření	-659	-132	-527
Hospodářský výsledek před zdaněním	-1 015	-489	-526

## Zpráva představenstva na členskou schůzi –za 2019

---

Ještě několik čísel týkajících se majetku družstva

Ukazatel	Rok 2019	Rok 2018	Rozdíl 2019-2018
Aktiva	45 743	47 513	-1 770
Dlouhodobý hmotný majetek	28 795	31 582	-2 787
Oběžná aktiva	13 735	12 924	811
Krátkodobé pohledávky	4 390	3 214	1176
Vlastní kapitál	3 236	4 315	-1 079
Krátkodobé závazky	17 999	18 593	-594
Cizí zdroje	42 506	43 198	-692

Celkové účetnictví bylo podrobena po všech stránkách kontrole a můžeme konstatovat, že po stránce účetní je v pořádku.

Přestože čísla nejsou zdaleka tak na pohled pěkná jako v minulém roce, je třeba konstatovat, že celkové hospodaření bylo dobré.

Vážení družstevníci,

je třeba opět věnovat vysokou pozornost hospodaření v letošním roce, kde se musíme zaměřit na následující oblasti tak, byl opět nastartován růst, jak se o tom hovořilo výše.

Jedná se prakticky o obdobné úkoly, jako jsme si stanovili v minulém roce:

- realizace vyrovnaného rozpočtu družstva
- zajištění finanční stability a omezení závislosti družstva na cizích zdrojích
- pokračování chovu skotu
- nadále v návaznosti na finanční situaci pokračovat v postupné obnově strojů

Děkuji vám za pozornost